

| | A | B | C |
|----|---|-------------------|-------------------|
| 1 | ISCOS LOMBARDIA ETS | | |
| 2 | STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2025 | | |
| 3 | Valori espressi in Euro | | |
| 4 | ATTIVO | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
| 5 | | | |
| 6 | A) QUOTE ASSOCIATIVE O APPORTI ANCORA DOVUTI | - € | - € |
| 7 | | | |
| 8 | B) IMMOBILIZZAZIONI: | | |
| 9 | | | |
| 10 | I - Immobilizzazioni immateriali | | |
| 11 | 1) costi di impianto ed ampliamento | - € | - € |
| 12 | 2) costi di sviluppo | - € | - € |
| 13 | 3) diritto di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | - € | - € |
| 14 | 4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili | - € | - € |
| 15 | 5) avviamento | - € | - € |
| 16 | 6) immobilizzazioni in corso e acconti | - € | - € |
| 17 | 7) altre | - € | - € |
| 18 | Totale immobilizzazioni immateriali | - € | - € |
| 19 | | | |
| 20 | II - Immobilizzazioni materiali | | |
| 21 | 1) terreni e fabbricati | - € | - € |
| 22 | 2) impianti e macchinari | - € | - € |
| 23 | 3) attrezzature | - € | - € |
| 24 | 4) altri beni | 576,00 € | - € |
| 25 | 5) immobilizzazioni in corso e acconti | - € | - € |
| 26 | Totale immobilizzazioni materiali | 576,00 € | - € |
| 27 | | | |
| 28 | III - Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo: | | |
| 29 | 1) partecipazioni in: | | |
| 30 | a) imprese controllate | - € | - € |
| 31 | b) imprese collegate | - € | - € |
| 32 | c) altre imprese | - € | - € |
| 33 | Totale partecipazioni | - € | - € |
| 34 | | | |
| 35 | 2) crediti: | | |
| 36 | a) verso imprese controllate | | |
| 37 | esigibili entro l'esercizio successivo | - € | - € |
| 38 | esigibili oltre l'esercizio successivo | - € | - € |
| 39 | Totale crediti imprese controllate | - € | - € |
| 40 | b) verso imprese collegate | | |
| 41 | esigibili entro l'esercizio successivo | - € | - € |
| 42 | esigibili oltre l'esercizio successivo | - € | - € |
| 43 | Totale crediti imprese collegate | - € | - € |
| 44 | c) verso altri enti del Terzo settore | | |
| 45 | esigibili entro l'esercizio successivo | - € | - € |
| 46 | esigibili oltre l'esercizio successivo | - € | - € |
| 47 | Totale crediti verso altri enti del Terzo settore | - € | - € |
| 48 | d) verso altri | | |

| | A | B | C |
|----|--|-----------------|------------|
| 49 | esigibili entro l'esercizio successivo | - € | - € |
| 50 | esigibili oltre l'esercizio successivo | - € | - € |
| 51 | Totale crediti verso altri | - € | - € |
| 52 | Totale crediti | - € | - € |
| 53 | | | |
| 54 | 3) altri titoli | - € | - € |
| 55 | Totale immobilizzazioni finanziarie | - € | - € |
| 56 | | | |
| 57 | B - TOTALE IMMOBILIZZAZIONI | 576,00 € | - € |
| 58 | | | |
| 59 | C) ATTIVO CIRCOLANTE | | |
| 60 | | | |
| 61 | I - Rimanenze: | | |
| 62 | 1) materie prime, sussidiarie e di consumo | - € | - € |
| 63 | 2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati | - € | - € |
| 64 | 3) lavori in corso su ordinazione | - € | - € |
| 65 | 4) prodotti finiti e merci | - € | - € |
| 66 | 5) acconti | - € | - € |
| 67 | I - TOTALE RIMANENZE | - € | - € |
| 68 | | | |
| 69 | II - Crediti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo: | | |
| 70 | 1) verso utenti e clienti | | |
| 71 | esigibili entro l'esercizio successivo | - € | - € |
| 72 | esigibili oltre l'esercizio successivo | - € | - € |
| 73 | Totale crediti verso utenti e clienti | - € | - € |
| 74 | 2) verso associati e fondatori | | |
| 75 | esigibili entro l'esercizio successivo | - € | - € |
| 76 | esigibili oltre l'esercizio successivo | - € | - € |
| 77 | Totale crediti verso associati e fondatori | - € | - € |
| 78 | 3) verso enti pubblici | | |
| 79 | esigibili entro l'esercizio successivo | - € | - € |
| 80 | esigibili oltre l'esercizio successivo | - € | - € |
| 81 | Totale crediti verso enti pubblici | - € | - € |
| 82 | 4) verso soggetti privati per contributi | | |
| 83 | esigibili entro l'esercizio successivo | - € | - € |
| 84 | esigibili oltre l'esercizio successivo | - € | - € |
| 85 | Totale crediti verso soggetti privati per contributi | - € | - € |
| 86 | 5) verso enti della stessa rete associativa | | |
| 87 | esigibili entro l'esercizio successivo | - € | - € |
| 88 | esigibili oltre l'esercizio successivo | - € | - € |
| 89 | Totale crediti verso enti della stessa rete associativa | - € | - € |
| 90 | 6) verso altri enti del Terzo settore | | |
| 91 | esigibili entro l'esercizio successivo | - € | - € |
| 92 | esigibili oltre l'esercizio successivo | - € | - € |
| 93 | Totale crediti verso altri enti del Terzo settore | - € | - € |
| 94 | 7) verso imprese controllate | | |
| 95 | esigibili entro l'esercizio successivo | - € | - € |
| 96 | esigibili oltre l'esercizio successivo | - € | - € |
| 97 | Totale crediti verso imprese controllate | - € | - € |

| | A | B | C |
|-----|---|---------------------|---------------------|
| 98 | 8) verso imprese collegate | | |
| 99 | esigibili entro l'esercizio successivo | - € | - € |
| 100 | esigibili oltre l'esercizio successivo | - € | - € |
| 101 | Totale crediti verso imprese collegate | - € | - € |
| 102 | 9) crediti tributari | | |
| 103 | esigibili entro l'esercizio successivo | - € | - € |
| 104 | esigibili oltre l'esercizio successivo | - € | - € |
| 105 | Totale crediti tributari | - € | - € |
| 106 | 10) da 5 per mille | | |
| 107 | esigibili entro l'esercizio successivo | - € | - € |
| 108 | esigibili oltre l'esercizio successivo | - € | - € |
| 109 | Totale crediti da 5 per mille | - € | - € |
| 110 | 11) imposte anticipate | | |
| 111 | esigibili entro l'esercizio successivo | - € | - € |
| 112 | esigibili oltre l'esercizio successivo | - € | - € |
| 113 | Totale crediti imposte anticipate | - € | - € |
| 114 | 12) verso altri | | |
| 115 | esigibili entro l'esercizio successivo | 48.075,00 € | 15.969,00 € |
| 116 | esigibili oltre l'esercizio successivo | - € | - € |
| 117 | Totale crediti verso altri | 48.075,00 € | 15.969,00 € |
| 118 | II - TOTALE CREDITI | 48.075,00 € | 15.969,00 € |
| 119 | | | |
| 120 | III - Attività finanziarie che non costituiscono | | |
| 121 | 1) partecipazioni in imprese controllate | - € | - € |
| 122 | 2) partecipazioni in imprese collegate | - € | - € |
| 123 | 3) altri titoli | - € | - € |
| 124 | III - TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE | - € | - € |
| 126 | | | |
| 127 | IV - Disponibilità liquide | | |
| 128 | 1) depositi bancari e postali | | |
| 129 | a) depositi bancari e postali in Italia | 84.850,00 € | 126.161,00 € |
| 130 | 2) assegni | - € | - € |
| 131 | 3) danaro e valori in cassa | | |
| 132 | a) danaro e valori in cassa Italia | 1.133,00 € | 2.538,00 € |
| 133 | b) danaro e valori casse in loco | - € | - € |
| 134 | IV - TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE | 85.983,00 € | 128.699,00 € |
| 135 | | | |
| 136 | C - TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE | 134.058,00 € | 144.668,00 € |
| 137 | | | |
| 138 | D - RATEI E RISCONTI ATTIVI | 370,00 € | 518,00 € |
| 139 | | | |
| 140 | TOTALE ATTIVO | 135.004,00 € | 145.186,00 € |

| | A | B | C |
|----|---|---------------------|---------------------|
| 1 | ISCOS LOMBARDIA ETS | | |
| 2 | STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2025 | | |
| 3 | Valori espressi in Euro | | |
| 4 | PASSIVO | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
| 5 | | | |
| 6 | A) PATRIMONIO NETTO | | |
| 7 | I - fondo di dotazione dell'ente | - € | - € |
| 8 | II - Patrimonio vincolato: | | |
| 9 | 1) riserve statutarie | - € | - € |
| 10 | 2) riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali | - € | - € |
| 11 | 3) riserve vincolate destinate da terzi | | |
| 12 | a) Fondi vincolati su progetti specifici entro 12 mesi | - € | - € |
| 13 | b) Fondi vincolati su progetti specifici oltre 12 mesi | - € | - € |
| 14 | II - Totale patrimonio vincolato | - € | - € |
| 15 | III - Patrimonio libero | | |
| 16 | 1) riserve di utili o avanzi di gestione | 125.188,00 € | 125.217,00 € |
| 17 | 2) altre riserve | - € | - € |
| 18 | III - Totale patrimonio libero | 125.188,00 € | 125.217,00 € |
| 19 | IV - Avanzo/(disavanzo) d'esercizio | - 27.740,00 € | - 29,00 € |
| 20 | IV - Totale avanzo (disavanzo) d'esercizio | - 27.740,00 € | - 29,00 € |
| 21 | | | |
| 22 | A - TOTALE PATRIMONIO NETTO | 97.448,00 € | 125.188,00 € |
| 23 | | | |
| 24 | B - FONDI PER RISCHI E ONERI | | |
| 25 | 1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili | - € | - € |
| 26 | 2) per imposte, anche differite | - € | - € |
| 27 | 3) altri | | |
| 28 | a) Fondo rischi | - € | - € |
| 29 | b) Fondi su progetti | 3.000,00 € | 3.000,00 € |
| 30 | B - TOTALE FONDO RISCHI E ONERI | 3.000,00 € | 3.000,00 € |
| 31 | | | |
| 32 | C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO | - € | - € |
| 33 | | | |
| 34 | D - DEBITI, CON SEPARATA INDICAZIONE AGGIUNTIVA, PER CIASCUNA VOCE, DEGLI IMPORTI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO | | |
| 35 | 1) debiti verso banche | | |
| 36 | esigibili entro l'esercizio successivo | 483,00 € | 122,00 € |
| 37 | esigibili oltre l'esercizio successivo | - € | - € |
| 38 | Totale debiti verso banche | 483,00 € | 122,00 € |
| 39 | 2) debiti verso altri finanziatori | | |
| 40 | esigibili entro l'esercizio successivo | - € | - € |
| 41 | esigibili oltre l'esercizio successivo | - € | - € |
| 42 | Totale debiti verso altri finanziatori | - € | - € |
| 43 | 3) debiti verso associati e fondatori per finanziamenti | | |
| 44 | esigibili entro l'esercizio successivo | - € | - € |
| 45 | esigibili oltre l'esercizio successivo | - € | - € |
| 46 | Totale debiti verso associati e fondatori per finanziamenti | - € | - € |
| 47 | 4) debiti verso enti della stessa rete associativa | | |
| 48 | esigibili entro l'esercizio successivo | - € | - € |
| 49 | esigibili oltre l'esercizio successivo | - € | - € |
| 50 | Totale debiti verso altri enti della stessa rete associativa | - € | - € |
| 51 | 5) debiti per erogazioni liberali condizionate | | |
| 52 | esigibili entro l'esercizio successivo | - € | - € |
| 53 | esigibili oltre l'esercizio successivo | - € | - € |
| 54 | Totale debiti per erogazioni liberali condizionate | - € | - € |
| 55 | 6) acconti | | |
| 56 | esigibili entro l'esercizio successivo | - € | - € |
| 57 | esigibili oltre l'esercizio successivo | - € | - € |
| 58 | Totale acconti | - € | - € |
| 59 | 7) debiti verso fornitori | | |
| 60 | esigibili entro l'esercizio successivo | 2.262,00 € | 2.558,00 € |
| 61 | esigibili oltre l'esercizio successivo | - € | - € |
| 62 | Totale debiti verso fornitori | 2.262,00 € | 2.558,00 € |
| 63 | 8) debiti verso imprese controllate e collegate | | |
| 64 | esigibili entro l'esercizio successivo | - € | - € |
| 65 | esigibili oltre l'esercizio successivo | - € | - € |
| 66 | Totale debiti verso imprese controllate e collegate | - € | - € |
| 67 | 9) debiti tributari | | |
| 68 | esigibili entro l'esercizio successivo | 1.469,00 € | 1.413,00 € |
| 69 | esigibili oltre l'esercizio successivo | - € | - € |
| 70 | Totale debiti tributari | 1.469,00 € | 1.413,00 € |
| 71 | 10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | | |
| 72 | esigibili entro l'esercizio successivo | 2.303,00 € | 2.327,00 € |
| 73 | esigibili oltre l'esercizio successivo | - € | - € |
| 74 | Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | 2.303,00 € | 2.327,00 € |
| 75 | 11) debiti verso dipendenti e collaboratori | | |
| 76 | esigibili entro l'esercizio successivo | - € | - € |
| 77 | esigibili oltre l'esercizio successivo | - € | - € |
| 78 | Totale debiti verso dipendenti e collaboratori | - € | - € |
| 79 | 12) altri debiti | | |
| 80 | esigibili entro l'esercizio successivo | 21.361,00 € | 5.327,00 € |
| 81 | esigibili oltre l'esercizio successivo | - € | - € |
| 82 | Totale altri debiti | 21.361,00 € | 5.327,00 € |
| 83 | | | |
| 84 | D - TOTALE DEBITI | 27.878,00 € | 11.747,00 € |
| 85 | | | |
| 86 | E - RATEI E RISCOINTI PASSIVI | 6.678,00 € | 5.251,00 € |
| 87 | | | |
| 88 | TOTALE PASSIVO | 135.004,00 € | 145.186,00 € |
| 89 | | | |

| | A | B | C | D | E | F | G |
|----|--|-----------------|----------------|---|---|-----------------|-----------------|
| 1 | ISCOS LOMBARDIA ETS - RENDICONTO GESTIONALE AL 31/12/2025 | | | | | | |
| 2 | | | | | | | |
| 3 | | | | | | | |
| 4 | | | | | | | |
| 5 | | | | | | | |
| 6 | ONERI | 31.12.2025 | 31.12.2024 | | PROVENTI | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
| 7 | | | | | | | |
| 8 | A) costi e oneri da attività di interesse generale | | | | A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale | | |
| 9 | 1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | 7.346 | 3.071 | | 1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori | 3.200 | 3.200 |
| 10 | 2) Servizi | 96.652 | 72.491 | | 2) Proventi dagli associati per attività mutualistiche | - | - |
| 11 | 3) Godimento beni di terzi | - | - | | 3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori | - | - |
| 12 | 4) Personale su progetti | - | - | | 4) Erogazioni liberali | 26.325 | 21.078 |
| 13 | 5) Ammortamenti | - | - | | 5) Proventi del 5 per mille | 25.128 | 7.273 |
| 14 | 5 bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali | | | | | | |
| 15 | 6) Accantonamenti per rischi ed oneri | - | - | | 6) Contributi da soggetti privati | 67.382 | 48.253 |
| 16 | 7) Oneri diversi di gestione | | | | 7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi | - | - |
| 17 | a) Altri oneri su progetti | - | - | | 8) Contributi da enti pubblici | 14.618 | - |
| 18 | b) Apporti Iscos a progetti | - | - | | 9) Proventi da contratti con enti pubblici | - | - |
| 19 | c) Apporti da Partner in loco su progetti | - | - | | 10) Altri ricavi, rendite e proventi | 795 | - |
| 20 | d) Convenzioni Iscos Regionali 5xmille | - | - | | 11) Rimanenze finali | - | - |
| 21 | e) Oneri diversi | 600 | - | | | | |
| 22 | 8) Rimanenze iniziali | - | - | | | | |
| 23 | 9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali | - | - | | | | |
| 24 | 10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali | - | - | | | | |
| 25 | Totale | 104.598 | 75.562 | | Totale | 137.448 | 79.804 |
| 26 | | | | | A) Avanzo/(disavanzo) attività di interesse generale | 32.850 | 4.242 |
| 27 | | | | | | | |
| 28 | B) Costi e oneri da attività diverse | | | | B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse | | |
| 29 | 1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | - | - | | 1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori | - | - |
| 30 | 2) Servizi | - | - | | 2) Contributi da soggetti privati | - | - |
| 31 | 3) Godimento beni di terzi | - | - | | 3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi | - | - |
| 32 | 4) Personale | - | - | | 4) Contributi da enti pubblici | - | - |
| 33 | 5) Ammortamenti | - | - | | 5) Proventi da contratti con enti pubblici | - | - |
| 34 | 5 bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali | | | | | | |
| 35 | 6) Accantonamenti per rischi ed oneri | - | - | | 6) Altri ricavi, rendite e proventi | - | - |
| 36 | 7) Oneri diversi di gestione | - | - | | 7) Rimanenze finali | - | - |
| 37 | 8) Rimanenze iniziali | - | - | | | | |
| 38 | Totale | - | - | | Totale | - | - |
| 39 | | | | | B) Avanzo/(disavanzo) attività diverse | - | - |
| 40 | | | | | | | |
| 41 | C) Costi e Oneri da attività di raccolta fondi | | | | C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi | | |
| 42 | 1) Oneri per raccolte fondi abituali | 4.207 | 3.552 | | 1) Proventi da raccolte fondi abituali | 8.654 | 13.727 |
| 43 | 2) Oneri per raccolte fondi occasionali | - | - | | 2) Proventi da raccolte fondi occasionali | - | - |
| 44 | 3) Altri oneri | - | - | | 3) Altri proventi | - | - |
| 45 | Totale | 4.207 | 3.552 | | Totale | 8.654 | 13.727 |
| 46 | | | | | C) Avanzo/(disavanzo) attività di raccolta fondi | 4.447 | 10.175 |
| 47 | | | | | | | |
| 48 | D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali | | | | D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali | | |
| 49 | 1) Su rapporti bancari | 1 | 3 | | 1) Da rapporti bancari | 64 | 170 |
| 50 | 2) Su prestiti | - | - | | 2) Da altri investimenti finanziari | - | - |
| 51 | 3) Da patrimonio edilizio | - | - | | 3) Da patrimonio edilizio | - | - |
| 52 | 4) Da altri beni patrimoniali | - | - | | 4) Da altri beni patrimoniali | - | - |
| 53 | 5) Accantonamenti per rischi ed oneri | - | - | | 5) Altri proventi | - | - |
| 54 | 6) Altri oneri | 0 | - | | | | |
| 55 | Totale | 1 | 3 | | Totale | 64 | 170 |
| 56 | | | | | D) Avanzo/(disavanzo) attività finanziarie e patrimoniali | 63 | 167 |
| 57 | | | | | | | |
| 58 | E) Costi e oneri di supporto generale | | | | E) Proventi di supporto generale | | |
| 59 | 1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | 1.609 | 536 | | 1) Proventi da distacco del personale a progetti | - | - |
| 60 | 2) Servizi | 5.935 | 15.920 | | 2) Altri proventi di supporto generale | | |
| 61 | 3) Godimento beni di terzi | - | - | | a) Contributi CISL | - | - |
| 62 | 4) Personale | 56.501 | 54.738 | | b) Contributi al supporto generale da progetti | - | - |
| 63 | 5) Ammortamenti | - | - | | c) Altri | - | 57.291 |
| 64 | 5bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali | | | | | | |
| 65 | 6) Accantonamenti per rischi ed oneri | - | - | | | | |
| 66 | 7) Altri oneri | 1.057 | 709 | | | | |
| 67 | 8) Accantonamento a riserva vincolata per decisioni degli organi istituzionali | | | | | | |
| 68 | 9) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali | | | | | | |
| 69 | Totale | 65.102 | 71.903 | | Totale | - | 57.291 |
| 70 | | | | | E) Avanzo/(disavanzo) attività di supporto generale | - 65.102 | - 14.612 |
| 71 | | | | | | | |
| 72 | TOTALE ONERI | 173.907 | 151.020 | | TOTALE PROVENTI | 146.166 | 150.991 |
| 73 | | | | | | | |
| 74 | Avanzo/(Disavanzo) di gestione | (27.740) | (28) | | | | |